

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>228,444,426</b>	<b>220,929,435</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,151,115	2,264,292
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	41,458,646	34,449,722
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	0	0
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	184,834,665	184,215,420
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>226,036,511</b>	<b>212,320,765</b>
Servicios Personales	147,048,870	138,819,343
Materiales y Suministros	7,854,590	6,636,362
Servicios Generales	41,308,774	37,070,888
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	43,200	38,200
Ayudas Sociales	10,623,752	9,604,324
Pensiones y Jubilaciones	10,694,225	8,636,884
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	8,463,102	11,514,765
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,407,915</b>	<b>8,608,669</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,220,615</b>	<b>9,381,873</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	5,220,615	9,381,873
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,220,615</b>	<b>-9,381,873</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,812,701</b>	<b>-773,204</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,260,027</b>	<b>24,033,231</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20,447,327</b>	<b>23,260,027</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz  
Rector

  
L.A. Wendy América Maldonado Morales  
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas